



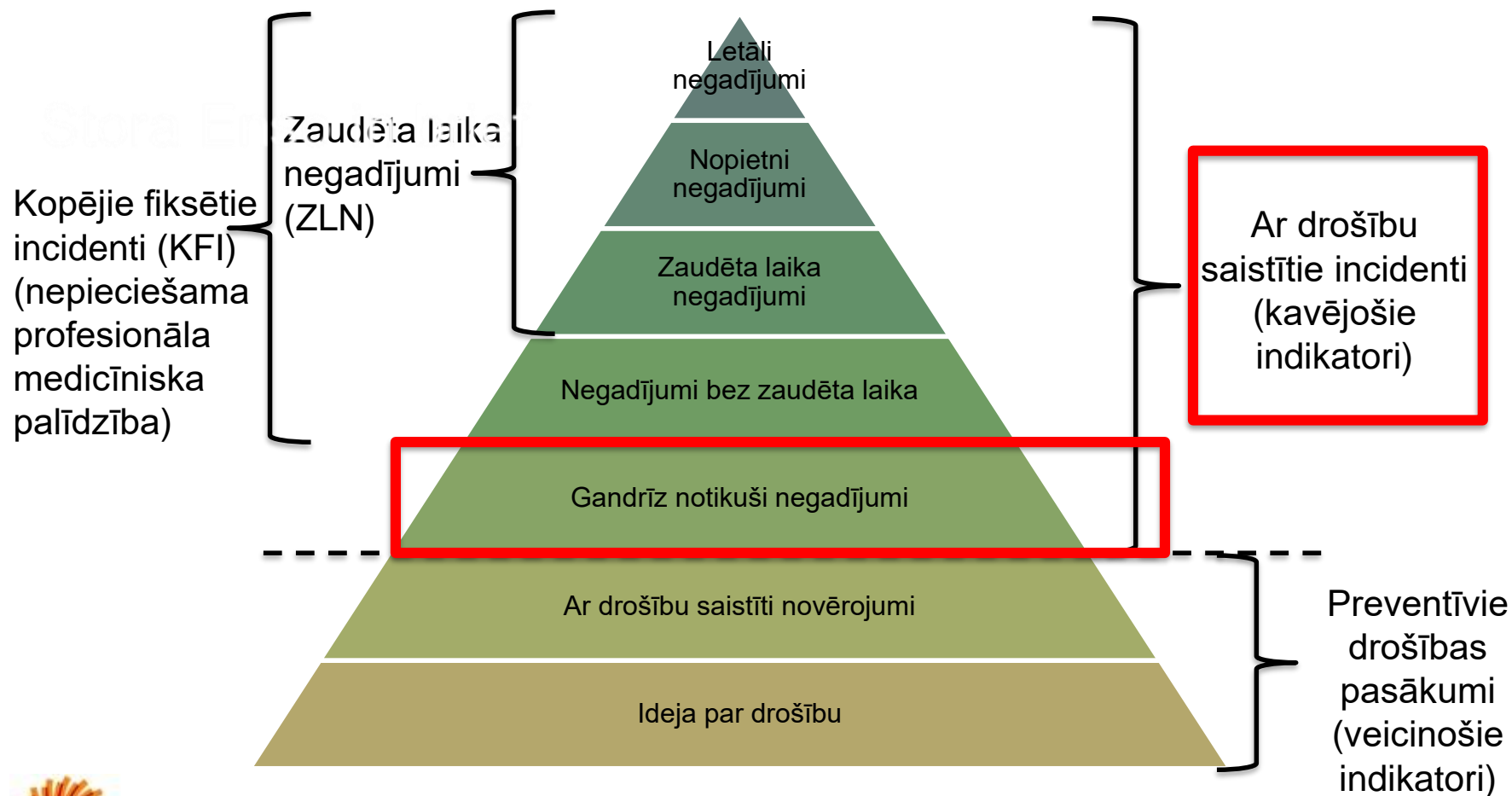
IEGULDĪJUMS TAVĀ NĀKOTNĒ

ESF projekts "Darba drošības normatīvo aktu praktiskās ieviešanas un uzraudzības pilnveidošana" (Nr.7.3.1.0/16/I/001)

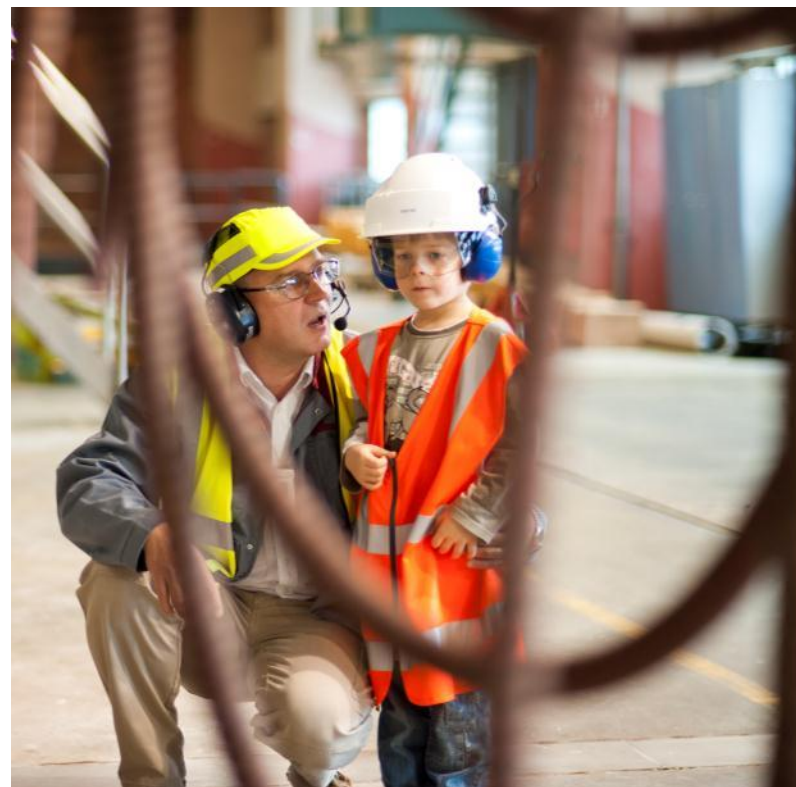
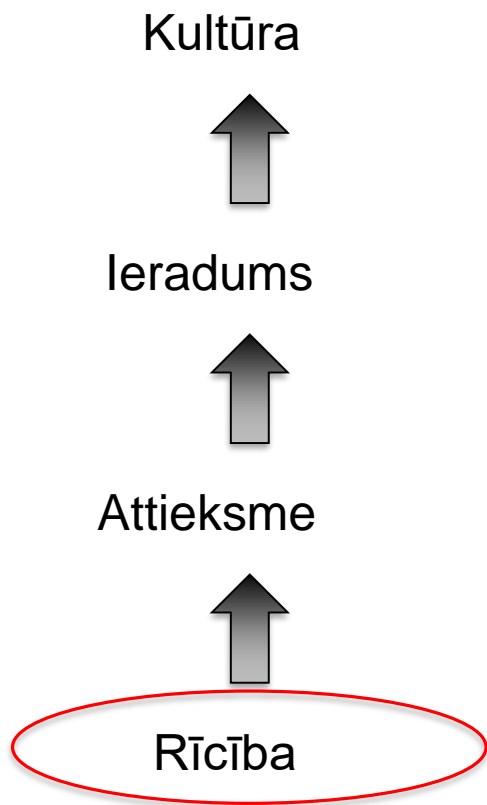
GNNG izmeklēšanas piemēri un pieejas uzņēmumos

Dace Jakimova
Darba drošības un vides veselības institūts,
Rīgas Stradiņa universitāte






Drošības incidentu hierarhija StoraEnso



Kas atrodas uzmanības centrā



Kopējie drošības instrumenti – 10 programmas

	Drošības auditi	Drošības auditi, ko katrs darbinieks reizi gadā veic citā departamentā.
	Vadības veiktās drošības apskates	Drošības apskates, ko struktūrvienības vadība veic reizi nedēļā vai mēnesī.
	Drošības noteikumi un procedūras	Galveno drošības noteikumu un procedūru saraksts ar satura vadlīnijām.
	Riska novērtēšanas kvalitātes kritēriji	Kvalitātes kritēriji struktūrvienības riska novērtēšanas procesam.
	Incidentu izmeklēšanas kvalitātes kritēriji	Kvalitātes kritēriji incidentu izmeklēšanai un ziņošanas prasības.

Ticība, ka viss notiek

- Ja iereģistrēšu – tiks atrisināts!

Vienu reizi nedēļā notiek drošības komandas sanāksme, drošības novērojumu izskatīšanā, t.sk arī gandrīz notikušu nelaimes gadījumu izmeklēšanā (ja nav nepieciešama tūlītēja darbība)

The screenshot displays the WeShare portal interface. The main navigation bar includes 'WeShare', 'Renewable Packaging', 'Riga Mill', and 'Employee Centre'. The breadcrumb trail shows 'WeShare → Riga Mill → Elektroniskie reģistri → SEPack SIA reģistri'. The sidebar on the left features the 'rethink' logo and a list of links: 'Welcome', 'External claims', 'Internal claims', 'Suggestions', 'Claims to suppliers', 'Test lot register', and 'Test module'. The main content area is titled 'SEPack SIA reģistri' and includes links for 'e-Register', 'Meeting Room Schedule', 'Phone List', and 'IT Configuration database'. On the right, a 'Suggestions' table is visible, listing various reports with their IDs, creation dates, authors, and problem descriptions.

ID	Created	Created by	Problem
Sug2216	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative
Sug2215	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation positive
Sug2214	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative
Sug2213	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative
Sug2212	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative
Sug2211	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative
Sug2210	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative
Sug2209	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative
Sug2208	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative
Sug2207	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative
Sug2206	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation positive
Sug2205	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative
Sug2204	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety idea
Sug2203	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative
Sug2202	08.03.2013	Production employee SIA	_Safety observation negative



Near Miss, Rīgas rūpnīca

26 marts, 2013

Savainota roka

Near Miss apraksts

Operators mainīja augšējo atgriezumu atdalīšanas formu Bost Matserline iekārtai. Velkot formu nost no mašīnas viņa roka (ar cimdkiem) noslīdēja no formas un darbinieks savainoja roku uz atgriezuma izspiešanas plātnes.

Nelaimes gadījuma iemesls:

Darbinieks nebija uzvilcis darba jaku ar garajām piedurknēm.

Īss korektīvo darbību apraksts:

- speciālais ikdienas drošības fokuss ražošanas darbiniekiem par Die – cut izciršanas un atgriezumu atdalīšanas formu mainīšanu;
- ASAP pārbaudīt līdzīga riska iespējamību uz citām iekārtām LV, EE un LT;
- pasūtīt speciālas aprocas kā iespējamo alternatīvu darba jakām ar garajām piedurknēm (siltajam laikam)
- Komunikācija SafetyIn



Kā mēs saņemam informāciju par gandrīz notikušajiem nelaiemes gadījumiem

- Uz šodienu, 95% informācijas par gandrīz notikušu nelaiemes gadījumu saņemam no darbiniekiem (pārējos 5%, «izlobam» no dzirdētās informācijas):
 - Ziņojot, lielākā daļa darbinieku jau min par pasākumu plānu riska novēršanai
 - Daži darbinieki izrāda iniciatīvu un sāk iesaistīt citus departamentus risku novēršanā
- Kāpēc mēs to darām ?
 - Mēs nevēlamies, lai mūsu nolaidības dēļ ciestu es pats vai mans man kolēģis
 - Mēs mācāmies no citu labās prakses un citiem nelaiemes gadījumiem vai gandrīz notikušajiem nelaiemes gadījumiem, drošības novērojumiem
 - Mēs zinām, kas ir mūsu riski, kas mūs apdraud
 - Mēs mācāmies ieraudzīt nedrošu rīcību un apturēt to
 - Mēs mācāmies ieraudzīt drošu rīcību un uzslavēt to



.....

Gandrīz notikušu nelaimes gadījumu statistika

- Kopš 2012 gada janvāra ir izmeklēti 32 gandrīz notikuši nelaimes gadījumi (visā Baltijā)
- Tipiskākie gandrīz notikuši nelaimes gadījumi:
 - **Paslīdēšana (ziemā un iekštelpās uz peļķēm)**
 - paši savācam, droši ziemas apavi u.c.
 - **Savainojumi no izciršanas formām**
 - IAL – ķiveres, uzroči
 - **Galvas, roku, kāju sasišana veicot iekārtu tehnisko apkopi**
 - IAL - aizsargcepures
 - **Nedrošs autokrāvēju braukšanas ātrums**
 - iekšējā signalizēšanas kārtība, jauna iekšējās kustības loģistika
 - **Nedroši novietoti priekšmeti**



storaenso





Lielākoties par novērotiem bīstamiem apstākļiem un negadījumiem izvēlas klusēt, jo ...

«Tā nav mana darīšana»

«Nav laika»

«Nekas jau nenotika»

«Padomās, ka es sūdzos»

«Ko tas mainīs?»



«Tas jau tāds sākums»

«Ar mani nekas slikts nevar notikt»

«Mēs visu laiku tā strādājam un nekas nav noticis»



Kā izdevās panākt, ka darbinieki paziņo par bīstamiem apstākļiem?



Izskaidrošana

Vadības atbalsts
un piemērs

Redzami uzlabojumi





Informācijas apmaiņa – problēmas un pasākumu plāni



DARBA DROŠĪBA, UGUNSDROŠĪBA, VIDES AIZSARDZĪBA EHS

EHŠ RĀDĪTAJI

EHŠ PĀRBAUDES

NELAIMES GADĪJUMI, NEGADĪJUMI, BĪSTAMAS SITUĀCIJAS Dienas un pārējie 443

Nodaļa	Periods	Paziņo par bīstamām situācijām, negadījumiem, nelaimes gadījumu teit:	Taisnība	Plānotie pasākumi (atbilstoši riskam)	Atbildotais	Termiņš
Darba drošība	Aprīlis	14.01	Dzelzs priekšsēdētāja...	Grūti	Samazināt risku...	20.01
		14.01	Naftas cēloņi...	Grūti	Aizliegt lietot...	28.02
Ugunsdrošība	Aprīlis	02.01	Ar tehnisku defektu...	Grūti	Novērst defektus...	30.03
		02.02	Kontakts ar BeLo...	Grūti	Aizliegt...	27.08
		10.03	Kontakts ar BeLo...	Grūti	Aizliegt...	05.04
Vides aizsardzība	Aprīlis	16.03	Ar tehnisku defektu...	Sāpīgi	Novērst defektus...	19.03
		18.03	Ar tehnisku defektu...	Sāpīgi	Novērst defektus...	1.04
19.03	Ar tehnisku defektu...	Kompleksi	Novērst defektus...	1.04		

EHŠ PASĀKUMU PLĀNI

Darba drošības apgaitas



Darba vides pārbaude

+

Darbinieka novērošana



Bīstami
apstākļi

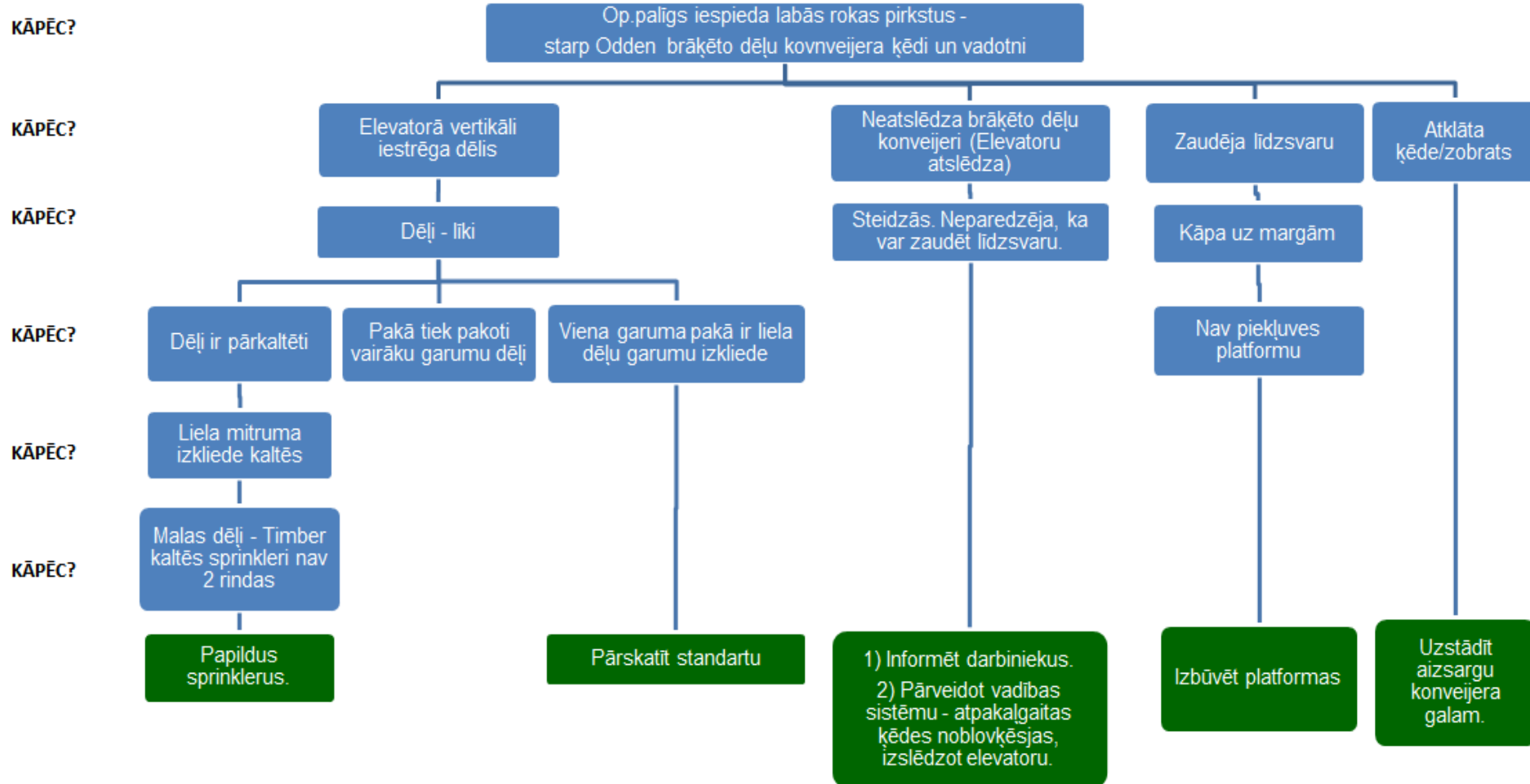
Bīstama
rīcība

A		B		C		D		E	
Civiltā pabeigta		NOVĒROJUMU KATEGORIJA		Iespējamā iedarbība		Iespējamie instrumenti		Civiltā pabeigta	
KAT A-A1	PLS B-B1	NOVĒROJUMS Izskats		IESPĒJAMĀ PASĀRĪNE		TĒRĪNĀ Punkti			
⊖	⊖	Ārējā operatora stāvokļa novērošana un remonts - 2 gab (sita un 3D kati) Jānovērtē arī							
⊖	⊖	Operatoram jānoskaidro nepieciešamās ierīces uz platformu, kur sāpji sāp							
⊖	⊖	Ārējā operatora stāvokļa un dozators - visi izdala, maks nav izmant. (sāpji) Jā, ir savāji plāns							

- Vadības interese par drošību
- Bīstamu darbību apturēšana
- Drošas rīcības uzslavēšana
- Izpratne par rīcības motīviem

Kā risinām atklātās problēmas?

5 KĀPĒC

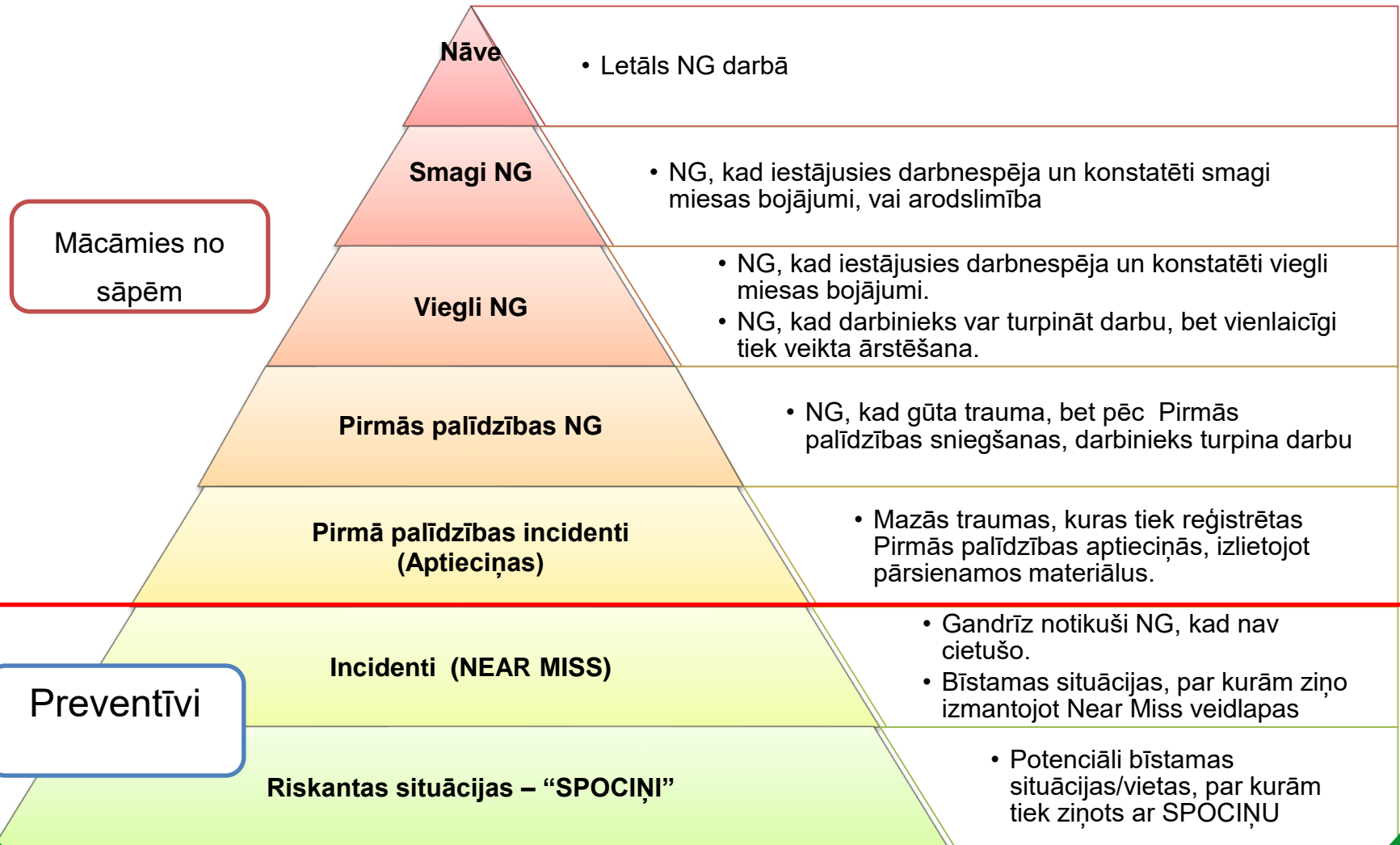


Kāpēc reģistrēt un izmeklēt GNNG?

Viens cietis cilvēks ir tieši viens par daudz....

- Lai uzlabotu:
 - Apmācības
 - Procedūras
 - Individuālo aizsardzības līdzekļu lietošanu
 - Iekārtu drošību
 - Produktu dizainu
 - Darba vidi

Notikumu klasifikācija

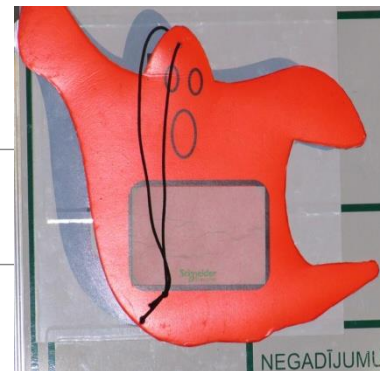
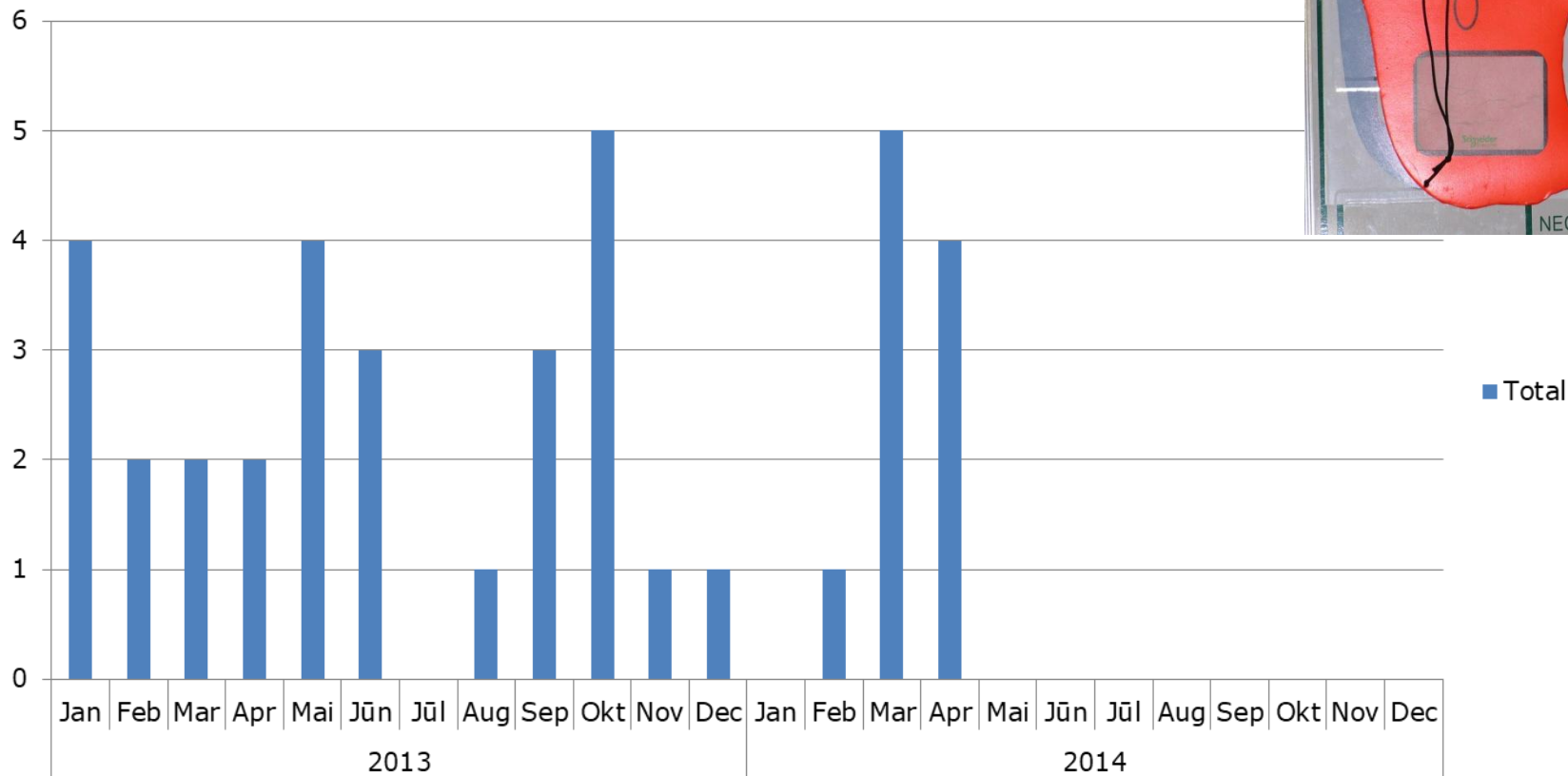


Mācāmie no sākām

Preventīvi

Drošības rādītāji

SPOCIŅU skaits



Piemēri

19.03.2013	No sienas izkrita ķieģelis pie lifta 1.stāvā	<ol style="list-style-type: none">1) Izvietot brīdinājuma zīmes un pārvietoties ķiverēs;2) Uzlikt sienai aizsargsietu3) Audits visām sienām
------------	--	---



Piemēri

17.04.2013

Ar krautņotāja dakšām tika skarts noliktavas ofiss. Iespējami nopietni bojājumi un cilvēku traumas

- 1) Uzmontēt aizsargus uz ofisa galiem, lai pasargātu iebraucot;
- 2) Uzstādīt attāluma sensorus uz krautņotāja jumta;
- 3) Pārorganizēt preču uzglabāšanu;



Piemēri

18.06.2013

Nestabilas S3 kastes uz ratiņiem sagāzās 2.stāva gaitenī un gandrīz uzkrita virsū gājējam

1) leviest mehānismu, ierīci, ar ko sastiprināt blakus kastes;
2) leviest jauno procedūru visā rūpnīcā



Piemēri

13.12.2013.

Viļņa lodēšanas stacijā, veicot apkopi alvas modulī, tiek celts un pārvietots 15,4kg smags metāla atbalsts.

Piemontēt atbalstam ritentiņus un atrast novietošanas vietu, lai nav jāceļ.

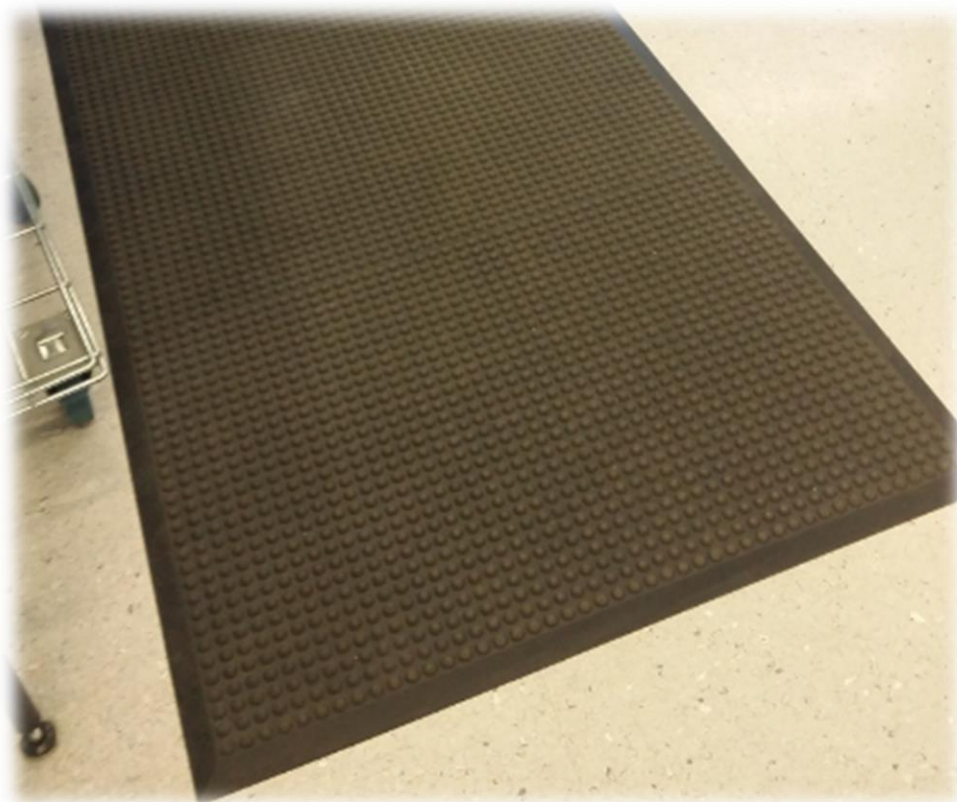


Piemēri

10.03.2014

Operators pārvietojoties, aizķērās
aiz ergonomiskā gumijas
paklājiņa un gandrīz nokrita

Gumijas paklāji tika pielīmēti pie
grīdas izmantojot abpusējo līmlenti.



Piemēri

09.10.2012

Veicot presformas nomaiņu plastmasas liešanas mašīnai, nolūza centrējošais stienis, kas ar caursita aizsargstiklu un aizlidoja gar darbinieku

- 1) Aplīmēt aizsargstiklus ar triecienizturīgu plēvi;
- 2) Izveidot sarakstu ar bīstamajām formām;
- 3) Izgatavot uzlīmes un marķēt presformas ar brīdinājumu par drošību;
- 4) Izveidot īso pamācību par drošības programmu iestatīšanu šīm presformām



Veiksmes faktori

- Skaidra atbilde uz jautājumu “Kāpēc to darīt?”
- Vienkāršs ziņošanas process
- Apmācības par procedūru
- Pozitīva vadības reakcija uz jebkuru ziņojumu
- Ar ziņojumu palīdzību atrasto risku novēršana
- Atgriezeniskā saite darbiniekiem
- Labāko piemēru demonstrēšana un atzinība

Darbinieku iesaiste darba vides uzlabošanā un bīstamību novēršanā



**POTENCIĀLI BĪSTAMU SITUĀCIJU
REĢISTRĒŠANA**



**DARBINIEKU IETEIKUMU
SISTĒMA**

Potenciāli bīstamu situāciju reģistrēšana

Kas ir potenciāli bīstama situācija?

Stāvoklis vai notikums, kura rezultātā varētu tikt gūta trauma, un kam varētu būt nepieciešama tālāka izpēte, lai noteiktu cēloni un veicamās darbības tā novēršanai

Neplānoti notikumi, kas laimīgas sakritības dēļ nav radījuši traumu personām, taču varēja radīt vai ir radījuši īpašuma bojājumus

Potenciāli bīstami **darba apstākļi**

Nedroša/potenciāli bīstama **uzvedība**,



Rīki potenciāli bīstamo situāciju reģistrēšana

- BUBAK

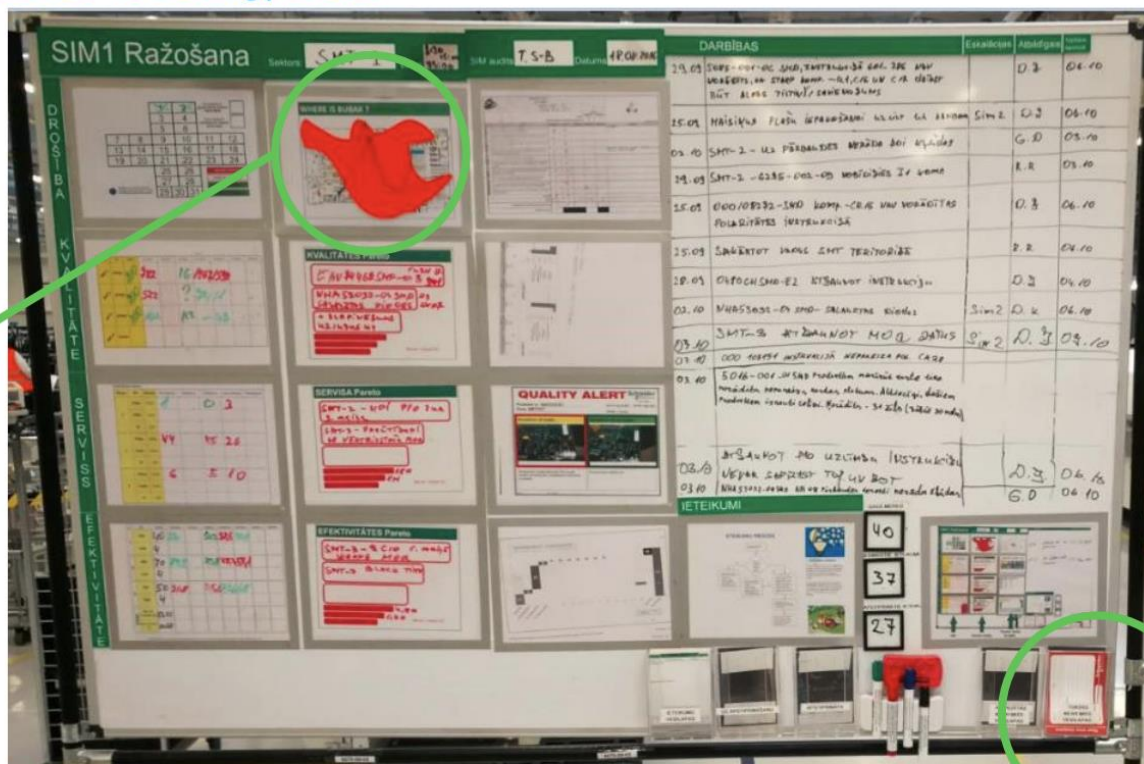


- Near miss ziņojumu lapa

Near miss ziņojums	Atzīmējiet, kuri cēloņi attiecas uz incidentu: <ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Neatbilstoša uzvedība, izturēšanās, rīcība<input type="checkbox"/> Darba vietas/telpas neatbilstība<input type="checkbox"/> Neatbilstošs darba aprīkojums<input type="checkbox"/> Nepiemērotas darba metodes<input type="checkbox"/> Nepilnīga vadība, organizācija<input type="checkbox"/> Individuālo aizsardzības līdzekļu neesamība<input type="checkbox"/> Pārvietošanās, satiksmes ceļi, transports Veiktie pasākumi: _____ _____ _____
	Near miss ziņojums Datums: _____ Laiks: _____ Vieta: _____ Ziņotājs: _____ Īss incidenta apraksts: _____ _____ _____ _____ _____ Reģ. Nr.: _____

Potenciāli bīstamu situāciju reģistrēšana SIM-1 (Short Interval Meeting) dēlis

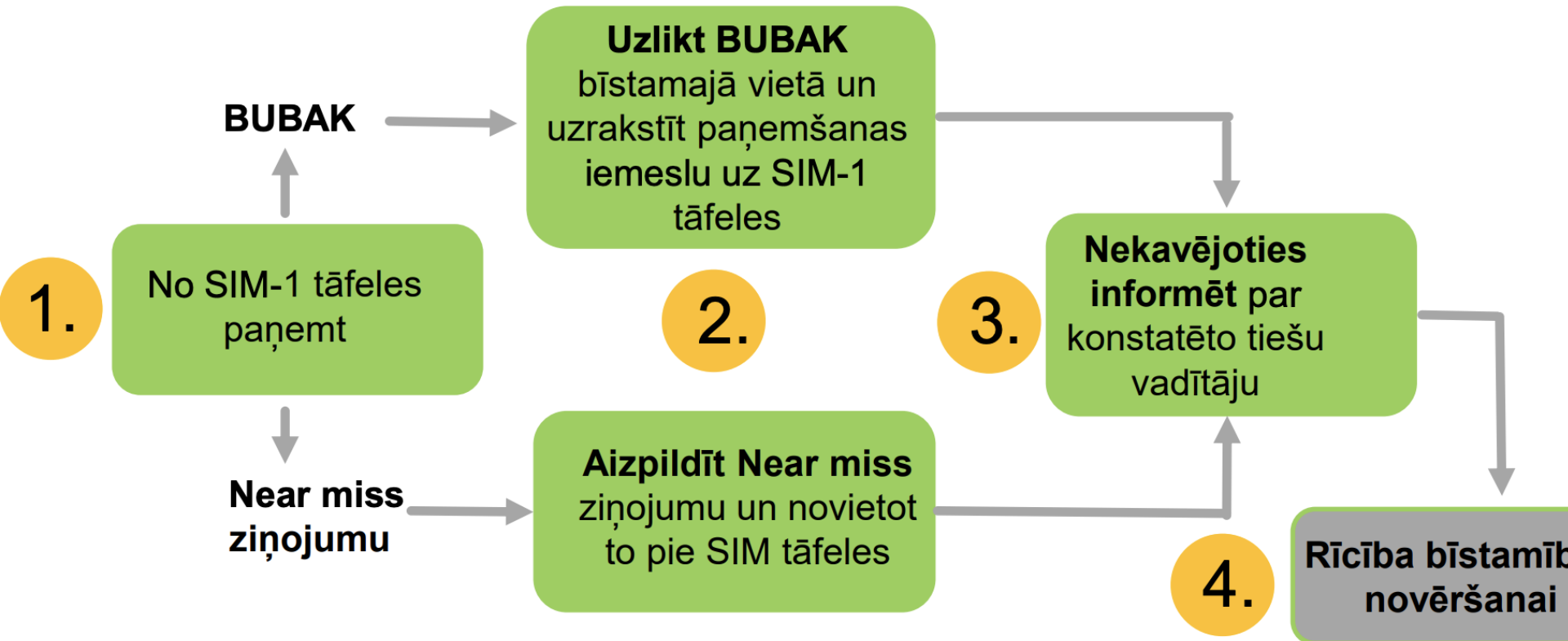
BUBAK



Near miss
ziņojumu
veidlapa

Potenciāli bīstamu situāciju reģistrēšana

Kā notiek potenciāli bīstamu situāciju reģistrēšana?



Potenciāli bīstamu situāciju reģistrēšana

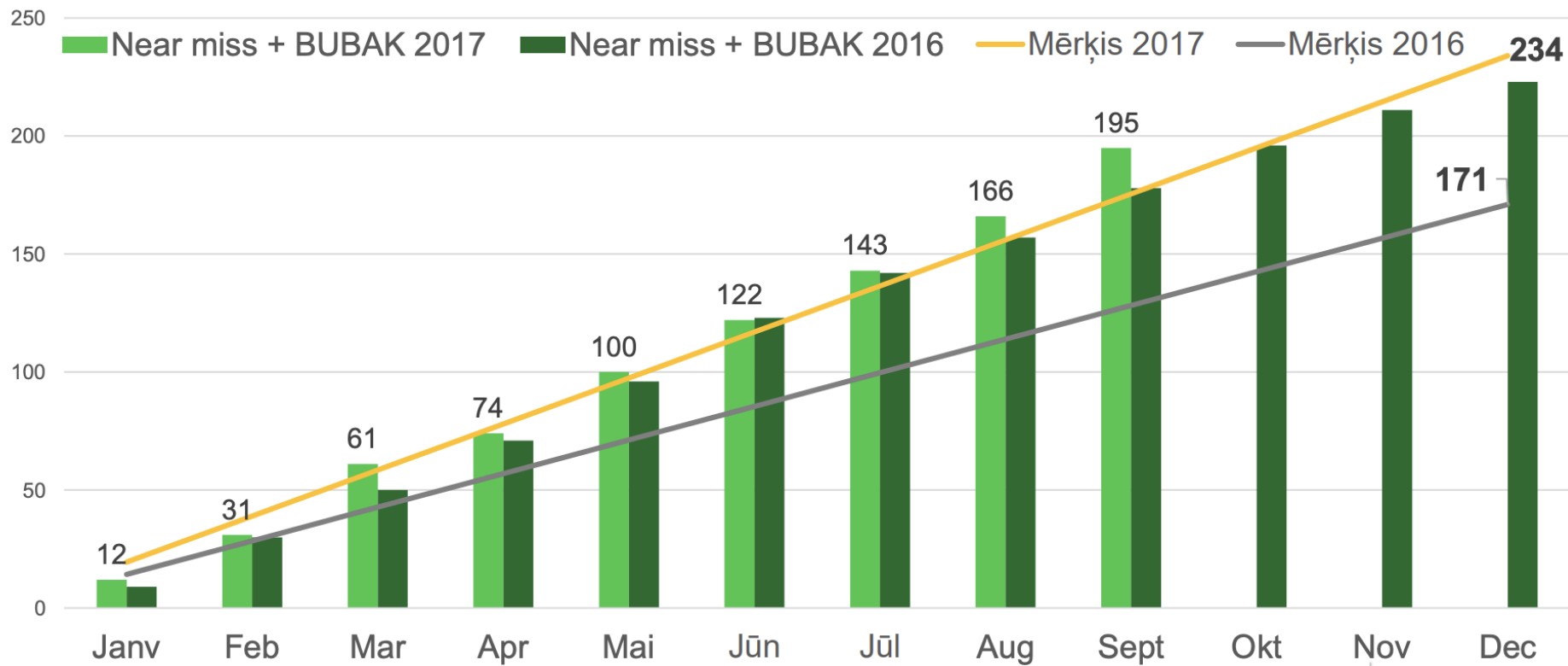
Kā tiek veicināta potenciāli bīstamu situāciju reģistrēšana?

- Tiek noteikts mērķis, cik Near miss+BUBAK gada laikā katram darbiniekam jāreģistrē, sadalot kopējo mērķi pa struktūrvienībām atkarībā no darbinieku skaita
- No struktūrvienības mērķa izpildes atkarīgs ikmēneša piemaksas apmērs
- Visām situācijām, kas saistītas ar drošību, noteikta atrisināšanas prioritāte
- Ar drošības jautājumiem tiek sākta katra ikrīta SIM (Short Interval meeting) sapulce

		1	2	ŠAJĀ MĒNESĪ REĢISTRĒTIE BUBAK/ NEAR MISS		<input type="text"/>
		3	4	ŠAJĀ MĒNESĪ ATRISINĀTIE BUBAK/ NEAR MISS		<input type="text"/>
		5	6			
7	8	9	10	11	12	
13	14	15	16	17	18	
19	20	21	22	23	24	
		25	26	NELAIMES GADĪUMS		<input type="text"/>
		27	28	PIRMĀS PAL. SNIEGŠANA		<input type="text"/>
		29	30	31	BEZ NEGADĪJUMIEM	<input type="text"/>
					NEAR MISS/ BUBAK	<input type="text"/>

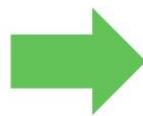
 DROŠĪBAS JAUTĀJUMS SIM LANKĀ
(DROŠĪBAS AKTUALITĀTE (SAFETY ALERT),
TŠĀ PAMĀCĪBA (SINGLE POINT LESSON))

Potenciāli bīstamo situāciju reģistrēšanas statistika – 2016. un 2017.gadā



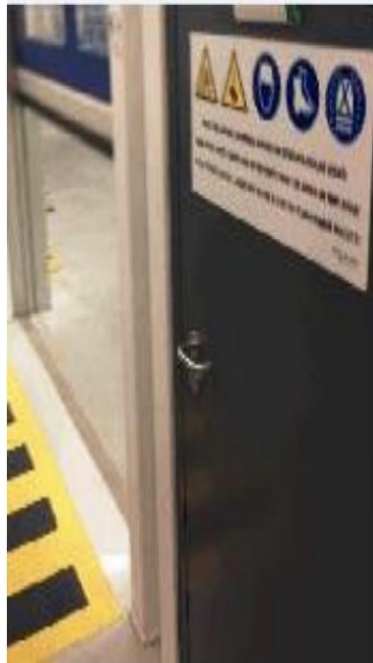
Potenciāli bīstamas situācijas

Atšķirīgs plauktu dziļums Noliklavā (80 cm un 110 cm)



Potenciāli bīstamas situācijas

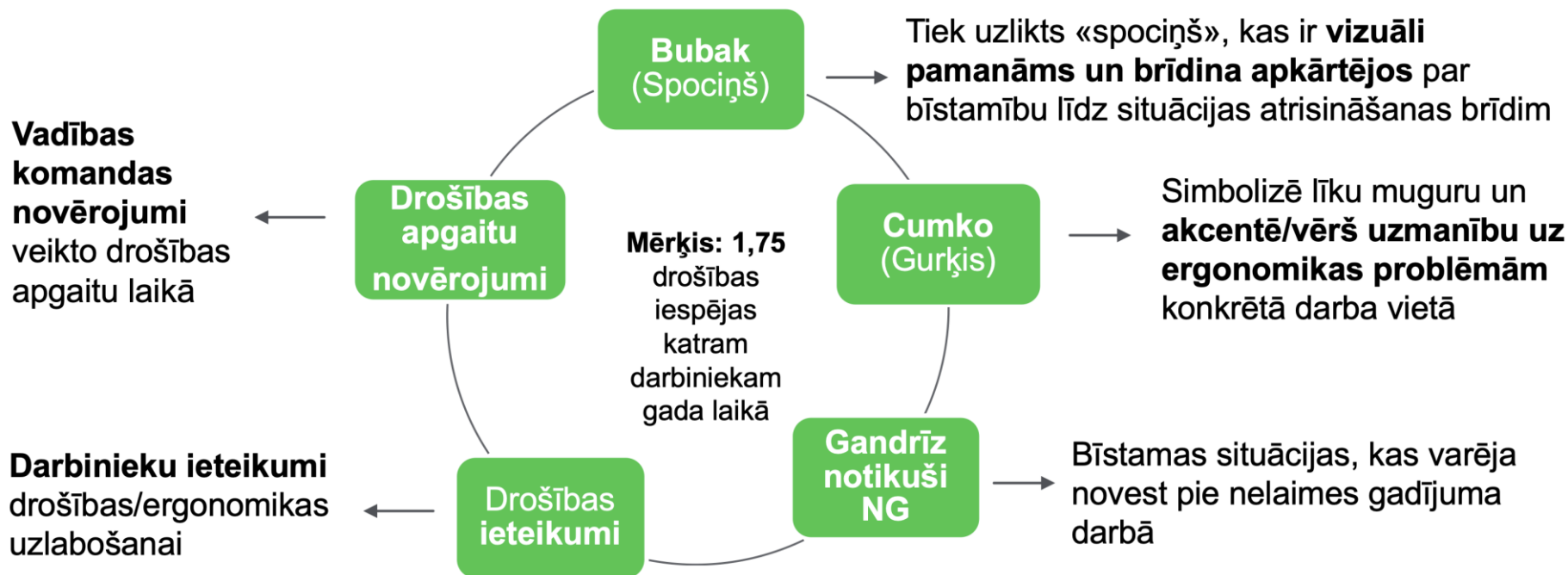
Necaurredzamas durvis, iespējams sadursmes risks



Drošības iespējas SIA «Lexel Fabrika»

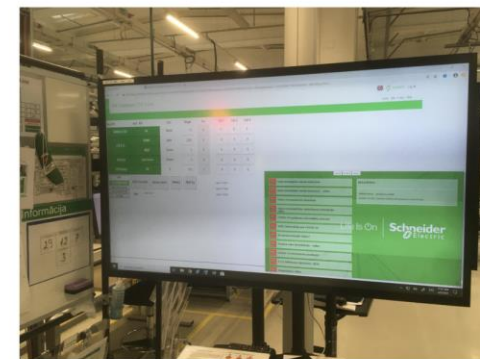
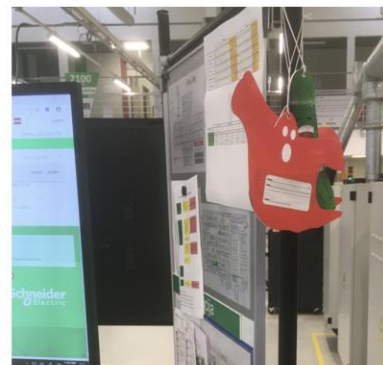
- Drošības iespējas (safety opportunities) ir drošības snieguma rādītājs, kura **mērķis ir novērst potenciālās bīstamības**, kas var novest pie negadījumiem un arodsaslimšanām
- Drošības iespējas **reģistrē jebkurš darbinieks elektroniski caur DISS programmu**, lietojot skārienjūtīgos informatīvos ekrānus Ražošanā/Noliktavā vai atsevišķu aplikāciju no darba datora
- DISS programma sevī ietver ne tikai drošības iespēju reģistrēšanu, bet arī **atbildīgo darbinieku** par izpildi, **termiņu** noteikšanu, kā arī **atgriezeniskās saites** par izpildes progresu sniegšanu
- Katrs darbinieks ieinteresēts reģistrēt drošības iespējas - uzņēmumā noteikti **individuālie un struktūrvienības mērķi**, kuru izpildei tiek sekots līdz katru nedēļu un katru mēnesi vadības līmenī
- Drošības iespēju snieguma rādītājs ietekmē ikmēneša algas mainīgās daļas apmēru

Kas veido drošības iespēju rādītāju?



Drošības iespēju reģistrēšana

Uz skārienjūtīgā ekrāna vai darba datorā tiek reģistrēts problēmas veids – «Drošība»-> Bubak, Cumko, Near miss, Safety walk, u.c.

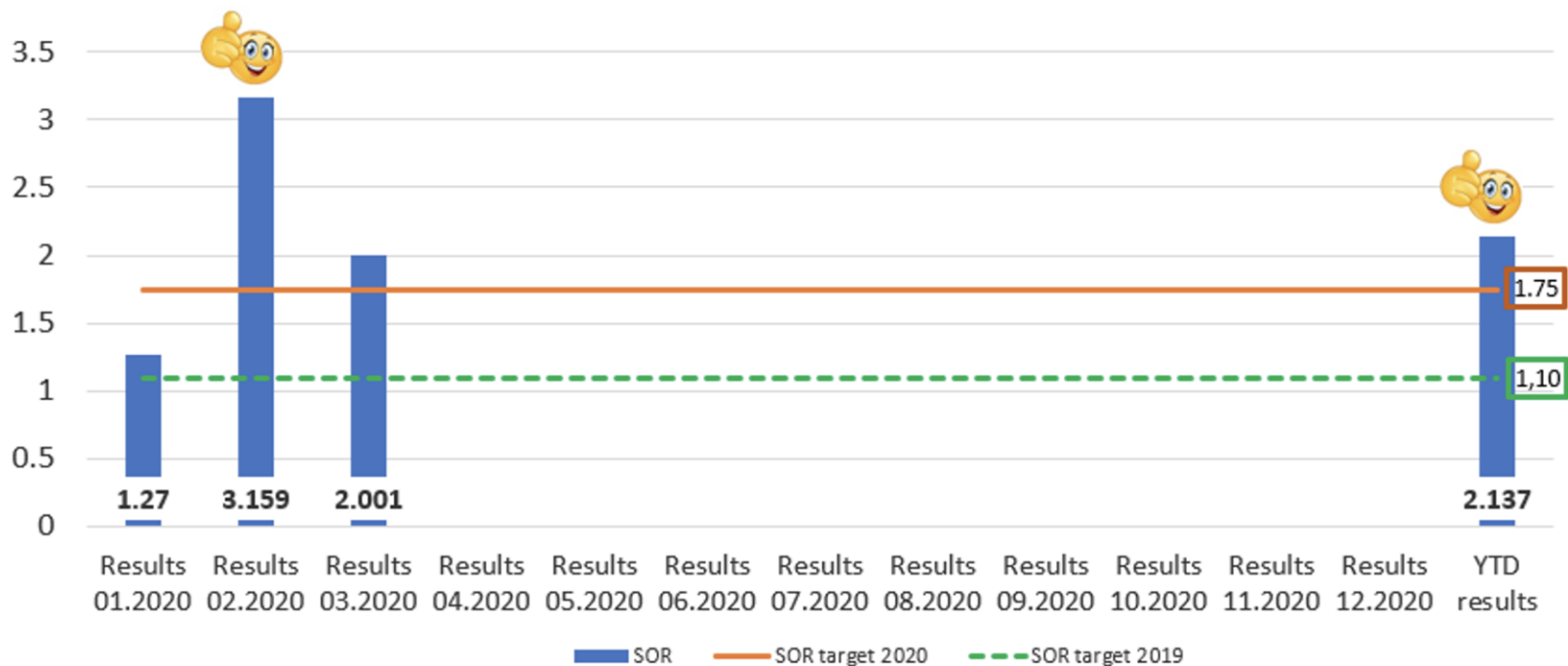


Showing 1 to 67 of 67 entries

ID:	<input type="text"/>	Last update:	<input type="text"/>	Email to:	<input type="button" value="Owner"/>	<input type="button" value="Founder"/>	<input type="button" value="Other"/>	<input type="button" value="Link"/>
Sector:	Please Select Sector	Cell:	--	Sub-Cell:	--			
Escalate to:	SIM2	Problem type:	Select Problem type...	Criticality:	Select Criticality...	Status:	Select Status...	
Date occurred:	<input type="text"/>	Deadline:	<input type="text"/>	Start date:	<input type="text"/>	Completed on:	<input type="text"/>	
Found by:	Select Founder...	Owner / SIM 4:	Select Owner...	Project:	Other	Estimated Workload (h):	0	
Barrier description:				Action:				
<input type="text"/>				<input type="text"/>				
Comment: Mandatory field*								<input type="button" value="Save"/>

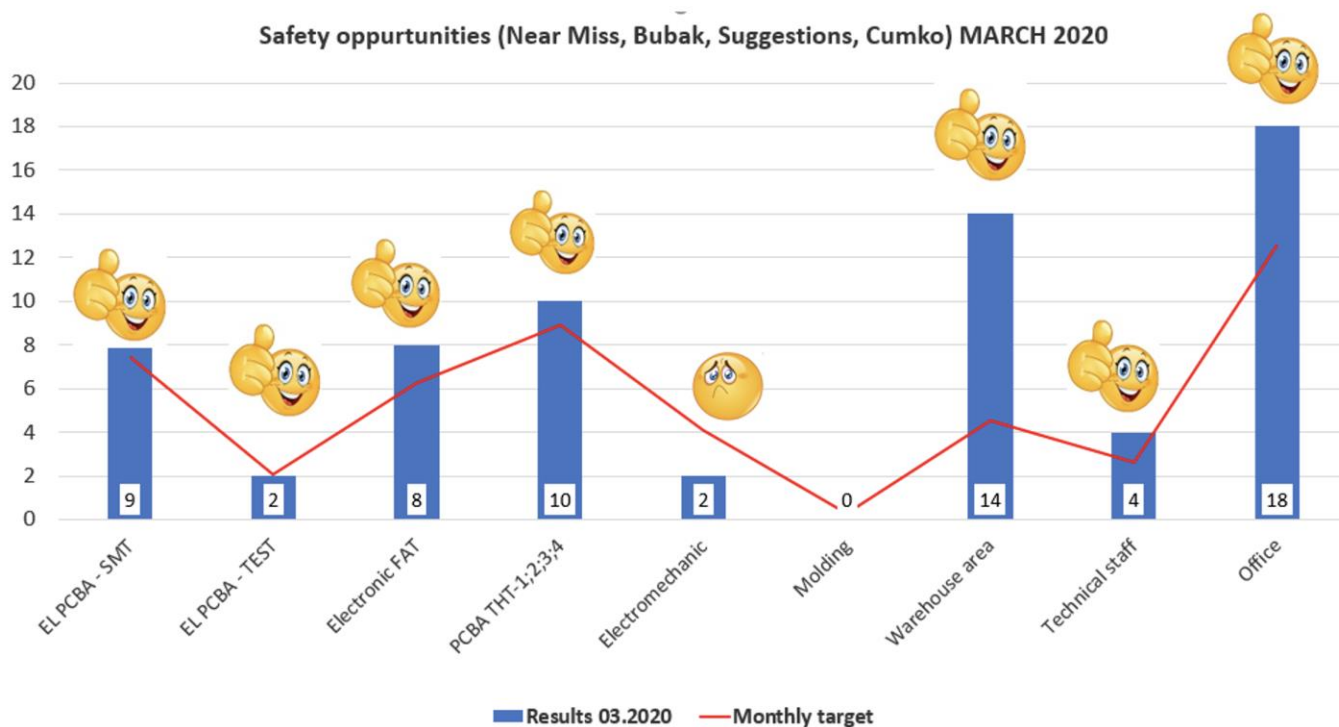
Drošības snieguma rādītāju rezultāti uzņēmumā

2020 SOR, plant total



Drošības snieguma rādītāju rezultāti struktūrvienībās

Rezultāti katru mēnesi tiek izsūtīti elektroniski un izvietoti uz informācijas dēļiem



Nelaiemes gadījumu un incidentu izmeklēšana (Fazer grupas pieredze)

KPI Negadījumi

Legend:
Diena bez negadījuma
Diena ar negadījumu

Incidenti

Legend:
Diena bez negadījuma
Diena ar negadījumu

Uzņēmumā notikušo Negadījumu un Incidentu vietas

PIEJEMTIE APZĪMĒJUMI:
● notikuša Incidenta vieta
● notikuša Negadījuma vieta

SIA "Fazer Latvija"
Druvas iela 2, Ogrē
Ražošanas cehs
1.STĀVS

Ekspedīcija

Cietusi persona strādāja pie 5. līnijas formu transportiera. Stumjot formas uz ratiņiem, tuvāk savai darba vietai, viens stabs ar formām sasvērās un formas nokrita, viena forma uzkrita uz operatora kājas pirksta. Incidents nebija smags, un darba spējas netika zaudētas.



5*why (=kāpēc notika incidents)

- 1) Formas nav izvietotas blakus darba vietai. Notiek formu ratiņu stumšana tuvāk darba vietai.
- 2) Stabs ar formām ir par augstu sakrāmēts (vienā stabā ir 20 formas).
- 3) Nav pietiekami daudz brīvas vietas ratiņu novietošanai.
- 4) Ratiņiem kustoties, formu stabi šūpojas.
- 5) Stumjot ratiņus pie darba vietas, ir nelīdzena grīda.

Incidents Nr.4 Incidents tika izmeklēts piedaloties cietušajai personai

Darbības:

- 1) Likt vienā stabā ne vairāk kā 15 formas. Termins līdz 01.08.2012. Atbildīgie: Maiņu meistari
- 2) Nodrošināt pietiekami daudz vietas ratiņiem. Termins līdz 01.08.2012. Atbildīgie: Maiņu meistari
- 3) izlīdzināt bojāto grīdu. Termins līdz 01.09.2012. Atbildīgais: Tehniskais vadītājs

Darbinieku iesaistīšana

FAZER WAY IN PRODUCTION

Konkurss par GADA LABĀKO UZLABOJUMU

Piedalies konkursā un iegūsti balvas!

Konkurss par GADA LABĀKO UZLABOJUMU ir tieksme, kurā aicināts piedalīties visu Fazer ražotāju darbinieki. Konkursa mērķis ir novērtēt pasākumu un komandas, kas ieviešas labas idejas un veido komandas garu un nepārtrauktas uzlabojumu kultūras veidošanu uzņēmumā.

Piedalies ir vienkārši!

1. Vair ierosināto uzlabojumu, kas ieviesta no 2011. gada 1. augusta līdz 2012. gada 15. augustam.
2. Komandas/hodātes (tē. darbinieki) vai piedalās konkursā, ieviešot uzlabojumu veidojot Komandu Sadarbības diviņus no 2011. gada 1. augustam.
3. Balvas veidoja grupa komanda 3 uzvarētājus Balvas Finant. Konkursa par GADA LABĀKO UZLABOJUMU uzvarētājus grupa kopā ar pārstājiem no vadības, turklāt izvēlās Fazer, izvēlētais 3 uzvarētājus visu veidu (tē. uzvarētāji balvas saņem savīgā pašukūmā š.g. oktobrī).

Balvas!
Balvas tiks piešķirtas Balvas un visu veidu līmeņi un tas ietvērs, ka viena komanda varēs iegūt divas balvas!

- **Bezskaidra**
Pirma balva: 5000 €
Apmaksāta komanda atbilstošā pasākumā
1000 € personāla
- Otrā balva: "Kopa" - Apmaksāta komanda atbilstošā pasākumā
1000 € personāla
- Trešā balva: Izdevumu rezultāti - Apmaksāta komanda atbilstošā pasākumā
750 € personāla
- **Balvas Diviņi pamācības**
Pirma balva: 5000 €
Apmaksāta komanda atbilstošā pasākumā
1000 € personāla
- Otrā balva: "Kopa" - Apmaksāta komanda atbilstošā pasākumā
1000 € personāla
- Trešā balva: Izdevumu rezultāti - Apmaksāta komanda atbilstošā pasākumā
750 € personāla

Vērtēšanas kritēriji
Visi ierosinātie uzlabojumi tiks vērtēti pēc šādiem kritērijiem:

- **Komandas darbs** - kā komanda ievieš uzlabojumus un kāpēc izvēlējās šo uzlabojumu.
- **Uzlabojuma ieviešanas rezultāti** - komandas pasākumi, kādā uzlabojumu ieviešanas rezultāti un, ja ir izdevumi, ir veidošanās.
- **Uzlabojuma ieviešana lai plānotā veidā** - komandas apraksts kā šis risinājums problēmu strukturāli veido, palīdz.
- **Vizuālākā un atēķi** - komandas rezultāti ieviešanas un grafiskā.

Ja ir kāds jautājums vai nepieciešama papildus informācija lūdzam vērsties pie sabiedrības attiecīgā Kaspāra Bedriņskā.

ESIET AKTĪVI UN, LAI VEICAS KONKURSAI! ☺

Fazer

Yes!

Problemlaistība ir priekšnosacījums uzlabojumu ieviešanai!
Priekšnosacījums ir priekšnosacījums uzlabojumu ieviešanai! Priekšnosacījums ir priekšnosacījums uzlabojumu ieviešanai! Priekšnosacījums ir priekšnosacījums uzlabojumu ieviešanai! Priekšnosacījums ir priekšnosacījums uzlabojumu ieviešanai!

Prasības nosaukums – neris

1. Būt iesaistītiem uzlabojumu ieviešanā, kas ir būtiska uzlabojumu ieviešanai uzlabojumu ieviešanā.
2. Būt iesaistītiem uzlabojumu ieviešanā, kas ir būtiska uzlabojumu ieviešanai uzlabojumu ieviešanā.
3. Būt iesaistītiem uzlabojumu ieviešanā, kas ir būtiska uzlabojumu ieviešanai uzlabojumu ieviešanā.

Konkurss par GADA LABĀKO UZLABOJUMU

Fazer

2 **1** **3**

Fazer Way in Production Ogre, Latvija

Problēma Uzlabojums Rezultāts

Fazer

1. Kādi ir uzlabojumu ieviešanas rezultāti uzlabojumu ieviešanā?
2. Kādi ir uzlabojumu ieviešanas rezultāti uzlabojumu ieviešanā?
3. Kādi ir uzlabojumu ieviešanas rezultāti uzlabojumu ieviešanā?

Uzlabojums

Rezultāts

Fazer

Ogre, Latvija

Uzlabojums

Rezultāts

Darba process pirms uzlabojumu veikšanas

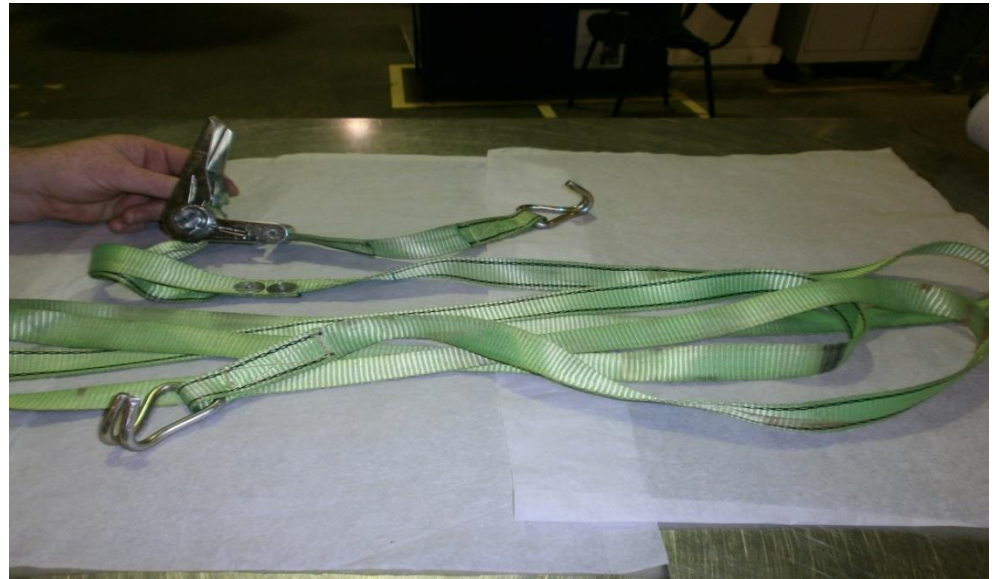


Rezultāts



**Latvijas formas (0,5 kg) kārtu uz ratiņiem ne
augstāk kā 16 gabalus vienā kolonā, pēc
sakārtošanas kolonnas nostiprina ar skavu**

Rezultāts



**Somu formas (1 kg) uz ratiņiem kārto ne
augstāk kā 16 gabalus vienā kolonā, pēc
sakārtošanas kolonnas nostiprina ar
savilcējsiksnu**

Konkursa GADA LABĀKAIS UZLABOJUMS rezultāti

Konkursā bija iesniegti 7 pietiekumi – 4 no Lietuvas, 3 no Latvijas. Tos vērtēja Baltijas vadības komanda, un FBC Baltic uzvarētāji ir: **Kategorija "Drošība pirmajā vietā"** – projekts "Skārda ratiņu regulēšana", Ogres ceptuve.



Komanda: Aleksandrs Šcemeļovs, Raivo Kolominšis, Ibadulla Ibadovs, Jurijs

Saturs

- 1 Gada uzlabojums- rezultāti
- 2 Quality Consumer projekts
- 3 Iepazīsimies-Baltijas Piegādes Kōžu direktors
- 4 Jaunumi
- 5 Pasākumi

Sparāns, Jurijs Rozenbaums, Ņina Podiņa, Irina Ivanova. Balva – Sponsorēts uzvarētāju komandas gara veicināšanas pasākums (300 eiro/personai)

Kategorija "Copy/Paste" – projekts "Ratiņu risinājums un saldēto produktu iepakojuma uzlabojums", Ogres ceptuve.

Komanda: Kristaps Roze,



Baiba Larka, Līgita Francāne, Svetlana Jansone, Artjoms Kvašņinš, Jurijs Ignatjevs. Balva – Sponsorēts uzvarētāju komandas gara veicināšanas pasākums (150 eiro/personai)

Kategorija "Labākais rezultāts" – "Dzesēšanas sistēmā saspiestās maizes daudzuma samazinājums", Kaunas ceptuve. Komanda: Ramonda Puškeričius,

Pēslīkas, Jurgita Taosaitytė.



Marius Biņkulis, Ala Stadničenko un Vitoldas Klina- vličius

Balva – Sponsorēts uz-



varētāju komandas gara veicināšanas pasākums (75 eiro/personai).

Esam patiesi priecīgi, ka mūsu Ogres komandas iesniegtais projekts Copy/Paste kategorijā ir atzīts par labāko Fazer un saņems Biznesa jomas balvu - 150 EUR katram komandas dalībniekam kopīgām komandas atpūtas pasākuma. Sveicam komandu: Kristapu Rozi, Baibu Larku, Līgu Francāni, Svetlanu Jansoni, Artjomu Kvašņinu un Juri Ignatjevuu!



SCHWENK

MISIJA **NULLE**

RISKA KARTĪTES

JA TU PAMANI

- gandrīz notikušu nelaimes gadījumu vai incidentu,
- bīstamu situāciju vai apstākļus, kas var ietekmēt cilvēku drošību vai veselību,
- apstākļus, kas apgrūtina darba veikšanu,
- bojātu, nepiemērotu darba aprīkojumu vai instrumentus,
- iespēju kaut ko uzlabot vai darīt drošāk,
- ka kāds uzvedas vai rīkojas nepareizi vai bīstami,
- vai pats esi nokļuvis bīstamā situācijā,

AIZPILDI RISKA KARTĪTI UN INFORMĒ!

Katrs novērojums un priekšlikums ir būtisks un palīdz uzlabot mūsu darba vidi, padarot to drošāku un ērtāku!

No 2007. līdz 2018. gadam iesniegtas 11 914 riska kartītes.

PATEICOTIES TĀM, ESAM:

- veikuši uzlabojumus simtiem darba vietās,
- novērsuši simtiem risku, desmitiem incidentu un traumu,
- iespējams, esam kādam izglābuši dzīvību vai pasargājuši no smagiem veselības bojājumiem.

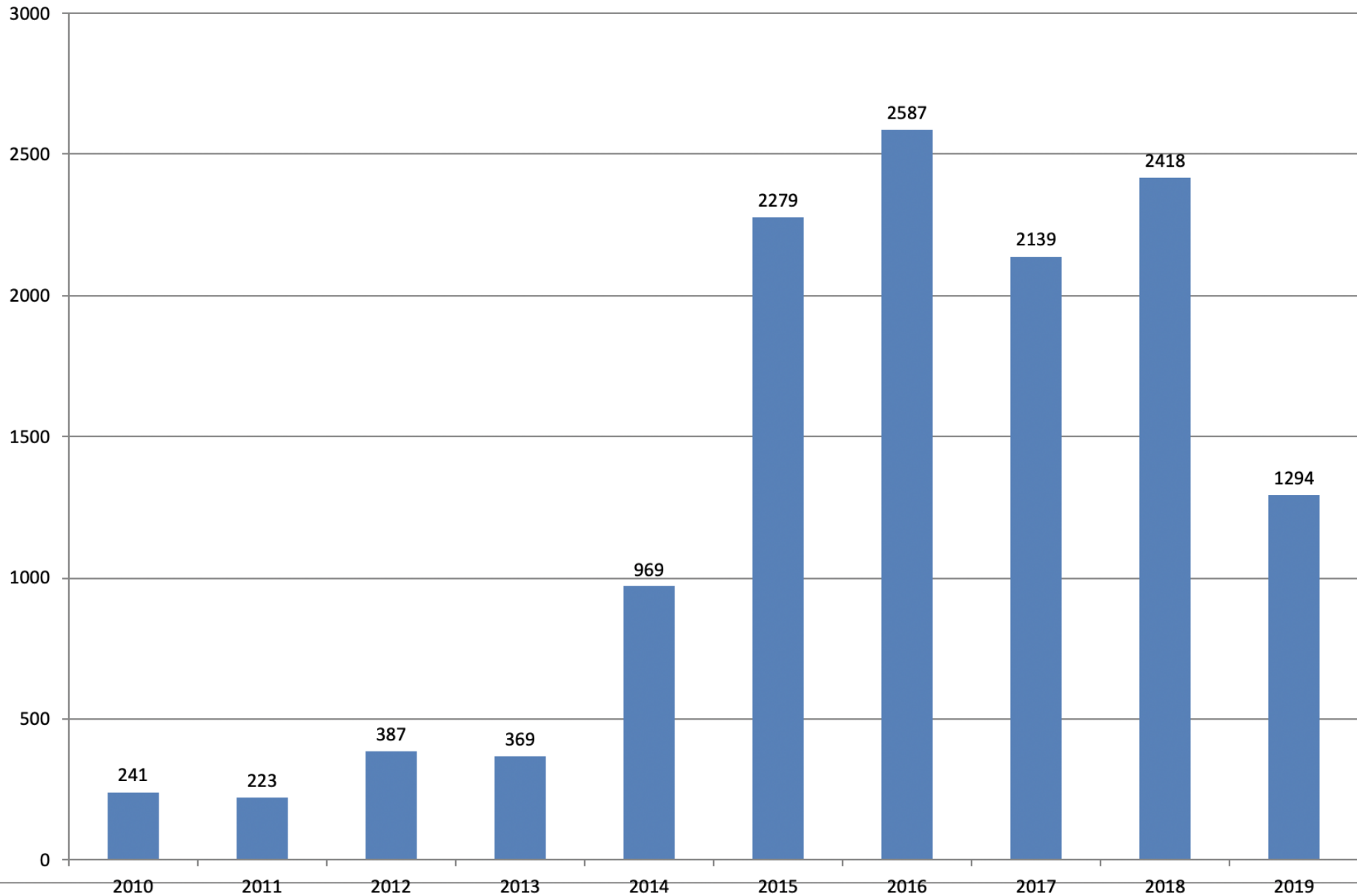
Riska kartīte ir viens no efektīvākajiem darba aizsardzības instrumentiem.

**IZMANTOSIM TO,
LAI PARŪPĒTOS
PAR SEVI UN CITIEM!**

 **SCHWENK**

STATISTIKA

■ Riska kartes





Saspiestā gaisa caurule: agrāk mētājās pa zemi un ķērās darbiniekiem kājās. Tagad automātiski sarullējas spolē



Elektriskie palešu ratiņi – aizvieto ar roku stumjamos, samazināta fiziskā slodze darbiniekiem.

RISKA KARTE

TAVS DARBA AIZSARDZĪBAS INSTRUMENTS



**Iesniedz riska karti
un novērs draudus
sev un citiem!**

VĒRO, IERAUGI UN ZIŅO PAR –

- bīstamu situāciju vai apstākļiem
- gandrīz notikušu nelaimes gadījumu vai incidentu
- bojātu, nepiemērotu darba aprīkojumu vai instrumentiem
- bīstamu vai nepareizu rīcību
- uzlabojuma iespēju
- savu pieredzi, nokļūstot bīstamā situācijā
- apstākļiem, kas apgrūrina darba veikšanu

RISKA KARTĪTI VAR IESNIEGT –

- elektroniski:
 - HR portālā
 - WhatsApp ziņā uz tālruna numuru 27710890
- drukātā veidā:
 - nododot biroja administratorēm vai savam vadītājam
 - SCHWENK iekšējās pastkastēs
- klātienē vai elektroniski (e-pastā vai WhatsApp):
 - tiešajam vadītājam
 - Integrētās drošības daļas kolēģiem (Andrim, Agnim un Matisam)

**Katru mēnesi
visa gada garumā
ikmēneša izloze!**
Trīs no tiem, kas
mēnesī iesnieguši
vismaz vienu riska karti,
tiks pie balvām!



12 gadi
2018.–2020. gads



13 208
pamanītu risku



13 132
veiktu uzlabojumu

eselības